

**Ordine delle Professioni Infermieristiche  
della Provincia di Trento**



## **Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025 - 2027**

Predisposto dalla Responsabile  
della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT)  
Maria Letizia Menconi

**Approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ordine delle Professioni Infermieristiche di  
Trento in data 22/01/2025 con delibera n 11/2025**

Via Ezio Maccani, 211 – 38121 Trento - Tel. + 39 0461 239989 - CF: 80017320229  
trento@cert.ordine-opi.it - <http://www.opi.tn.it>

## Sommario

Sommario	2
SEZIONE 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE	3
SEZIONE 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE	4
SEZIONE 3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO	32
SEZIONE 4 . MONITORAGGIO	37

## SEZIONE 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

ORDINE DELLE PROFESSIONI INFERMIERISTICHE DI TRENTO	
Acronimo	OPI TRENTO
Presidente	Daniel Pedrotti
Telefono	0461239989
PEC	<a href="mailto:trento@cert.ordine-opi.it">trento@cert.ordine-opi.it</a>
Sede legale	Via E. Maccani, 211 – 38121 Trento
Codice Fiscale	80017320229
Codice Univoco	UFSMQW
Sito istituzionale	<a href="https://www.opi.tn.it/">https://www.opi.tn.it/</a>
Social media	FACEBOOK: <a href="https://facebook.com/opi.tn.it/">https://facebook.com/opi.tn.it/</a> INSTAGRAM: <a href="https://instagram/opi_trento/">https://instagram/opi_trento/</a> TWITTER: <a href="https://twitter.com/opi_tn/">https://twitter.com/opi_tn/</a>

## SEZIONE 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

### 2.1 Sottosezione di programmazione - Valore Pubblico

Sezione non applicabile alle Amministrazioni con meno di 50 dipendenti ai sensi del comma 6, dell'articolo 6, del decreto-legge 9 giugno 2021 n.80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021 n. 113 e del Decreto Ministeriale 24 giugno 2022 recante le regole e le modalità semplificate di attuazione.

### 2.2 Sottosezione di programmazione – Performance

Sezione non applicabile alle Amministrazioni con meno di 50 dipendenti ai sensi del comma 6, dell'articolo 6, del decreto-legge 9 giugno 2021 n.80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021 n. 113 e del Decreto Ministeriale 24 giugno 2022 recante le regole e le modalità semplificate di attuazione.

### 2.3 Sottosezione di programmazione- Rischi corruttivi e trasparenza

#### 2.3.1 Parte generale

La presente sottosezione “Rischi corruttivi e trasparenza” costituisce l'aggiornamento del vigente Piano Triennale di prevenzione della corruzione e trasparenza (PTPCT) integrato nel PIAO 2024-2026 e rivalutazione del catalogo rischi corruttivi per il periodo 2025-2027. Anche in questo caso si ribadisce la natura di strumento di pianificazione del sistema di prevenzione della corruzione dell'Ordine delle Professioni Infermieristiche della Provincia di Trento.

Così come i Piani precedenti, in coerenza con l'attuale normativa che ha visto l'adeguatezza del nuovo Piano Nazionale Anticorruzione 2022 (PNA, Delibera n. 7 del 17 gennaio 2023) per un ente a basso/nullo rischio come OPI di Trento, il modello di gestione del rischio di corruzione delineato nel presente documento tiene conto del consolidato quadro regolamentare attualmente vigente (Determinazione n. 12 del 28 ottobre 2015 – Aggiornamento 2015 al PNA 2013, decreto legislativo 25 maggio 2016 n. 97, Delibera ANAC n. 831 del 3 agosto 2016 – PNA 2016, Delibera ANAC n. 1064 del 13 novembre 2019 - PNA 2019).

Grazie all'impostazione metodologica adottata nelle valutazioni dei Piani precedenti, la presente sottosezione del PIAO conferma i principi cardine del sistema, la metodologia su cui si fonda il sistema di prevenzione presso l'OPI di Trento, nonché il processo attraverso il quale si

è pervenuti alla costruzione del catalogo dei rischi di corruzione e all'individuazione delle misure di prevenzione della corruzione. Posta la verifica richiesta per la redazione del PIAO per le organizzazioni con meno di 50 dipendenti, e come avvenuto per la realizzazione dei precedenti Piani, non si rileva la necessità di proporre modifiche significative al sistema progettato e vigente.

In un'ottica di progressivo miglioramento dell'impianto costruito nel corso degli anni e alla luce di quanto definito dalle recenti prescrizioni normative e dalle raccomandazioni dell'Autorità Anticorruzione, in linea anche con gli standard e le best practices internazionali, nel presente documento è stato, in particolare, descritto e analizzato il livello di analisi conseguito nell'ambito dei seguenti aspetti:

- analisi del contesto interno ed esterno e mappatura dei processi;
- livello di integrazione del ciclo di prevenzione della corruzione con il processo di pianificazione strategica, il sistema della performance e il processo di programmazione operativa;
- processo di valutazione del rischio e di trattamento dello stesso;
- sistema di monitoraggio;
- incremento del livello di adempimento degli obblighi di pubblicazione ai fini della trasparenza.

Il RPCT ha redatto il Piano Integrato di Attività e Organizzazione, comprendente le schede di valutazione dei rischi di seguito riportate e la programmazione delle misure anti-corruttive, di monitoraggio e di trasparenza da mettere in atto nel prossimo triennio, adattandolo alle necessità della propria realtà. Si è anche provveduto a creare una sezione dedicata ai contenuti programmatici in materia di trasparenza, in attuazione delle disposizioni introdotte dall'art. 10 del decreto legislativo n. 97/2016 e tenendo in considerazione la delibera 131 del 2016 che determina le linee guida per la trasparenza da parte dell'ANAC.

#### 2.3.1.1 Soggetti coinvolti nel sistema di prevenzione

Come raccomandato dall'Autorità Anticorruzione, i contenuti del presente Piano sono stati definiti con la collaborazione e la partecipazione di tutte le componenti dell'Ordine.

Coerentemente con tali indicazioni, i soggetti che concorrono all'implementazione del sistema di gestione del rischio di corruzione e alla prevenzione del rischio di anticorruzione sono:

- Il Presidente

- Il Consiglio Direttivo
- I componenti delle Commissioni di Albo degli Infermieri e Infermieri Pediatrici;
- Il Collegio dei Revisori dei Conti;
- Il Responsabile della prevenzione (RPCT), le cui funzioni sono individuate dalla normativa (decreto legislativo n. 97/2016 che modifica la legge 190/2012, PNA 2013 e relativi allegati, aggiornamento 2015 al PNA 2013, PNA 2016);
- La Responsabile dei dati e della privacy;
- Le dipendenti amministrative.

Il **Presidente** ha la rappresentanza dell'Ordine, di cui convoca e presiede il Consiglio direttivo e le assemblee degli iscritti; il vicepresidente lo sostituisce in caso di assenza o di impedimento ed esercita le funzioni a lui eventualmente delegate dal presidente.

Il **Consiglio Direttivo**: è l'organo di governo dell'Ordine delle Professioni Infermieristiche. A Trento è costituito da 15 componenti, eletti ogni quadriennio attraverso la consultazione di tutti gli iscritti. Al proprio interno vengono assegnate le cariche di Presidente, Vicepresidente, Segretario e Tesoriere.

Il Consiglio Direttivo:

- designa il responsabile (art. 1, comma 7, della l. n. 190);
- adotta il P.T.P.C. e i suoi aggiornamenti e li comunica all'ANAC;
- adotta tutti gli atti d'indirizzo di carattere generale, che siano direttamente o indirettamente finalizzati alla prevenzione della corruzione;
- osserva le misure contenute nel P.T.P.C.;
- contempla nelle proprie strategie gli obiettivi relativi alla gestione della prevenzione e della trasparenza che devono essere poi declinati in obiettivi di performance organizzativa ed individuale da assegnare ai dirigenti presenti e compatibilmente anche al restante personale;
- segnala casi di personale conflitto d'interessi;
- è tenuto a segnalare le situazioni di illecito.

Le **Commissioni di albo degli infermieri e degli infermieri pediatrici** sono due organi definiti dalla legge 3/2018 e nel decreto ministeriale 11 giugno 2019 "Decreto del Ministro della Salute di determinazione della composizione delle Commissioni di Albo all'interno dell'Ordine delle

Professioni Infermieristiche”. Le commissioni di albo sono costituite da cinque componenti del medesimo albo se gli iscritti all’albo stesso non superano i millecinquecento, da sette componenti se gli iscritti superano i millecinquecento ma sono inferiori a tremila e da nove componenti se gli iscritti superano i tremila.

Nel quadriennio 2021-2024 per l’OPI di Trento la Commissione di Albo degli infermieri è composta da 9 consiglieri con 4.519 iscritti, mentre la Commissione di Albo per gli infermieri pediatrici è composta da 5 infermieri pediatrici corrispondente a 41 iscritti. Nel quadriennio 2025-2028 per l’OPI di Trento è stata costituita solamente la Commissione di Albo Infermieri in quanto non ci sono state candidature relative alla Commissione Albo Infermieri Pediatrici nella tornata elettorale dell’ottobre 2024, come previsto dal *Regolamento sulle Procedure Elettorali per il rinnovo degli Ordini Provinciali FNOPI Approvato dal Comitato Centrale nella seduta del 13 aprile 2024 Approvato da Consiglio Nazionale nell’assemblea del 18 maggio 2024*; in seno al Consiglio Direttivo sono presenti due consiglieri rappresentanti gli Infermieri Pediatrici.

Alle Commissioni d’Albo spettano le seguenti attribuzioni:

- Proporre al Consiglio Direttivo l’iscrizione all’ordine del professionista;
- Adottare e dare esecuzione ai provvedimenti disciplinari nei confronti di tutti gli iscritti all’albo e a tutte le altre disposizioni di Ordine disciplinare e sanzionatorio contenute nelle leggi e nei regolamenti in vigore;
- Esercitare le funzioni gestionali comprese nell’ambito delle competenze proprie, come individuate dalla legge e dallo statuto;
- Dare il proprio concorso alle autorità locali nello studio e nell’attuazione dei provvedimenti che comunque possano interessare la professione.

Gli eletti restano in carica per quattro anni.

Esse possono essere sciolte quando non siano in grado di funzionare regolarmente o qualora si configurino gravi violazioni della normativa vigente.

**Il Collegio dei Revisori dei Conti:** è l’organo di controllo e garanzia del corretto funzionamento dell’OPI di Trento sotto il profilo economico-amministrativo.

È costituito da 3 membri di cui uno supplente. Il Presidente del CRC, secondo quanto previsto dalla legge 3/2018, deve essere un professionista iscritto nel registro dei revisori legali.

Il Collegio dei Revisori dei Conti:

- collabora con il RPCT per valutare i rischi e le azioni inerenti la prevenzione della corruzione nello svolgimento dei compiti ad essi attribuiti;

- svolge compiti propri connessi all'attività anticorruzione nel settore della trasparenza amministrativa (artt. 43 e 44 d.lgs. n. 33 del 2013);
- osserva le misure contenute nel P.T.P.C.;
- segnala casi di personale conflitto di interessi;
- è tenuto a segnalare le situazioni di illecito.

In virtù della legge 03/2018, il Consiglio Direttivo, le Commissioni di Albo e il Collegio dei Revisori dei Conti di ogni OPI sono eletti ogni quattro anni dall'Assemblea elettorale composta dagli iscritti. Nell'ottobre 2024 l'OPI di Trento ha avviato il procedimento di rinnovo degli Organi politici di cui sopra convocando l'Assemblea elettorale; lo svolgimento della tornata elettorale ha seguito correttamente l'iter legislativo portando all'elezione del nuovo Consiglio Direttivo, della nuova Commissione di Albo Infermieri e del nuovo Collegio dei Revisori dei Conti per il quadriennio 2025/2028.

#### **Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza:**

- svolge i compiti indicati nella circolare del Dipartimento della funzione pubblica n. 1 del 2013 e i compiti di vigilanza sul rispetto delle norme in materia di inconfiribilità e incompatibilità (art. 1 l. n. 190 del 2013; art. 15 d.lgs. n. 39 del 2013);
- elabora la relazione annuale sull'attività svolta e ne assicura la pubblicazione (art. 1, comma 14, del 2012);
- cura la diffusione della conoscenza del P.T.P.C. adottato dall'Ordine ai sensi del D.P.R. n. 62 del 2013, il monitoraggio annuale sulla sua attuazione, ai sensi dell'articolo 54, comma 7, del decreto legislativo n. 165 del 2001, la pubblicazione sul sito istituzionale, la comunicazione all'Autorità nazionale anticorruzione, di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 6 novembre 2012, n. 190 e i risultati del monitoraggio; coincide con il Responsabile della trasparenza e ne svolge conseguentemente le funzioni (art. 43 d.lgs. n. 33 del 2013). I compiti attribuiti al Responsabile non sono delegabili, se non in caso di straordinarie e motivate necessità, riconducibili a situazioni eccezionali, mantenendosi comunque ferma nel delegante la responsabilità non solo in vigilando ma anche in eligendo;
- controlla e richiede i dati necessari per la trasparenza pubblicate sul sito istituzionale.

La figura del RPCT è stata interessata in modo significativo dalle modifiche introdotte dal d.lgs. 97/2016.

La nuova disciplina ha unificato in capo ad un solo soggetto l'incarico di Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza e ne ha rafforzato il ruolo, richiedendo



espressamente che ad esso siano riconosciuti poteri e funzioni idonei a garantire lo svolgimento dell'incarico con autonomia ed effettività, eventualmente anche con modifiche organizzative.

Il presente Piano intende dare attuazione alle nuove previsioni e, pertanto, il Responsabile viene identificato con riferimento ad entrambi i ruoli come Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), in linea con quanto già previsto nel Piano precedente e nei suoi aggiornamenti.

I collaboratori a qualsiasi titolo dell'amministrazione:

- osservano le misure contenute nel P.T.P.C.;
- segnalano le situazioni di illecito (determinazione Anac n.6 del 28 aprile 2015 Linee guida in materia di tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (whistleblower);
- prendono atto delle richieste del responsabile dell'Anticorruzione e trasparenza motivate da richieste legislative, di prevenzione e di controllo.

Tutti i **dipendenti dell'amministrazione**:

- partecipano al processo di gestione del rischio (PNA 2013, allegato 1, par. B.1.2.);
- osservano le misure contenute nel PTPC (Legge 190/2012, art.1, comma 14);
- segnalano situazioni di illecito al proprio dirigente o all'UPD (D.Lgs 164/2001, art.54 bis);
- segnalano casi di personale conflitto di interessi (Legge 7 agosto 1990, n. 241, art. 6 bis).

### 2.3.1.2 Approccio metodologico

Il Sistema di risk management adottato da OPI Trento ai fini della prevenzione dei rischi di corruzione rimane ispirato, come nel Piano precedente, ai principali standard adottati comunemente nelle pubbliche amministrazioni a livello nazionale ed internazionale, nonché raccomandati dal PNA 2019 (e le precedenti versioni), così come confermate dal PNA 2022, l'ISO 31000:2018 e la Guida sulla valutazione del rischio di corruzione" di UN/Global Compact.

Continuano inoltre, ad essere adottate tecniche appropriate per ciascuna fase di sviluppo del processo di gestione, a partire dall'analisi del contesto fino al trattamento, attraverso la scelta delle priorità di intervento secondo una logica di Control & Risk Self Assesment (C&RSA).

Anche quest'anno si è deciso di proseguire con l'attività di analisi del rischio partendo dalle aree maggiormente interessate, in linea con quanto riportato nel PNA rilasciato nel 2013 e nei successivi aggiornamenti, distinguendo tra "Aree generali" (comuni a tutte le Amministrazioni) e "Aree specifiche" (individuate dalla singola Amministrazione), tenendo in considerazione anche la classificazione operata dal PNA, 2015 nella sezione II specificatamente dedicata agli

Ordini e Collegi professionali.

In particolare, le Aree analizzate, in quanto conferenti all'operato di OPI Trento, continuano ad essere (a) le Aree generali di rischio<sup>1</sup>; (b) le Aree di rischio di cui alla Sez. II del PNA 2016<sup>2</sup>; nonché (c) le Aree specifiche di rischio<sup>3</sup>.

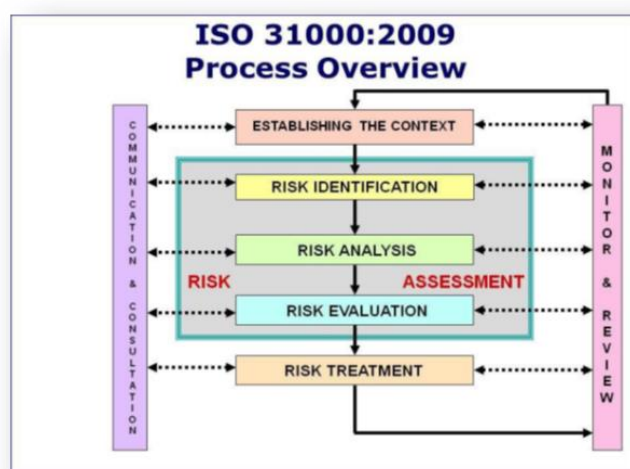
### 2.3.2 Ciclo di gestione del rischio corruttivo

Il processo di gestione dei rischi di corruzione, in conformità agli standard ISO 31000 applicato, si articola nelle seguenti fasi:

- a. individuazione e analisi del contesto interno ed esterno di riferimento;
- b. valutazione del rischio, intesa come: identificazione, analisi e ponderazione;
- c. trattamento del rischio.

Completano lo schema del processo le fasi trasversali relative a:

- d. comunicazione e consultazione degli stakeholder;
- e. monitoraggio del sistema e controllo delle sue risultanze.



Source: <http://www.newcastle.edu.au/service/risk-assurance/risk-management.html>

<sup>1</sup> Processi finalizzati all'acquisizione e alla progressione del personale; Contratti pubblici (già affidamento di lavori, servizi e forniture); Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario; Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato per il destinatario; Incarichi e nomine; Affari legali e contenzioso; Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio.

<sup>2</sup> Formazione professionale e Indicazione di professionisti.

<sup>3</sup> Attività Istituzionali; Tutela dei dati personali; Gestione delle comunicazioni; Pubblicazioni ed editoria; Formazione generalista e specialistica.

### 2.3.2.1 Analisi del contesto

L'OPI Trento è un ente pubblico non economico, iscritto all'indice della Pubblica Amministrazione ed opera coerentemente ai disposti della legge 30 ottobre 2013 n. 125 sono stati istituiti e regolamentati da apposite leggi (DLCPS 233/46 e DPR 221/50), dotato di una propria autonomia gestionale e decisionale, posto sotto la vigilanza del Ministero della Salute e coordinato nell'attività istituzionali dalla Federazione Nazionale Ordini delle Professioni Infermieristiche.

La sua mission è la tutela della professione infermieristica, del cittadino e della salute pubblica e la rappresentanza professionale degli iscritti ai propri Albi.

Le funzioni di tutela e rappresentanza vengono sviluppate nell'interesse dei cittadini fruitori dell'assistenza infermieristica e dei professionisti infermieri la cui competenza e correttezza comportamentale è certificata dall'iscrizione al proprio Albo professionale a cui i professionisti infermieri hanno l'obbligo di essere iscritti per esercitare la propria attività di professionista, tutto ciò secondo le normative vigenti.

L'Ente si uniforma ai parametri di trasparenza, correttezza, efficacia ed efficienza così come richiesto agli organismi della Pubblica Amministrazione; fa propri i principi e valori contenuti nel Codice deontologico dell'Infermiere e svolge la corretta tenuta degli albi.

La Legge 3/2018 delinea alcune modifiche:

- passaggio da enti ausiliari a sussidiari dello Stato (in base al principio di sussidiarietà, a differenza del passato potranno essere svolti compiti amministrativi in luogo e per conto dello Stato);
- composizione e funzioni degli organi direttivi di Federazione e Ordini provinciali, compresi i Collegi dei revisori dei conti;
- introduzione delle Commissioni di Albo e separazione della funzione istruttoria da quella giudicante;
- normativa per elezione organi, rinnovi e relative limitazioni e incompatibilità;
- criteri e modalità per lo scioglimento degli organi, per la sfiducia delle cariche anche prese singolarmente, per il commissariamento dell'ente da parte del Ministero della Salute;
- la tenuta degli Albi, la riscossione e l'erogazione dei contributi, l'istituzione delle assemblee dei presidenti di albo, le sanzioni, i procedimenti disciplinari e i ricorsi.

Il contesto nel quale l'OPI Trento si trova a svolgere le proprie attività è sempre più caratterizzato da diversi fenomeni che ormai da anni tratteggiano il quadro entro cui tanto la

domanda, quanto l'offerta di salute e sanità si definiscono. Tra questi, sono in particolare l'aumento dell'aspettativa di vita, il progressivo invecchiamento della popolazione, nonché il conseguente aumento delle fragilità e di molteplici patologie croniche e degenerative, a incidere sulla presa in carico da parte del settore sanitario.

Altri due elementi contribuiscono a rendere complesso lo scenario in cui si trovano ad agire gli operatori sanitari e l'Ordine in particolare: la continua evoluzione del Sistema Sanitario Nazionale (SSN) e Provinciale (SSP) e, da ultimo, l'emergenza impostasi con l'avvento della pandemia da CoViD-19, che ha ulteriormente evidenziato come il precedente modello organizzativo risultasse ormai inefficace per rispondere alle esigenze di salute della popolazione.

In risposta a questi e ad altri cambiamenti – anche alla luce di quanto recentemente sollecitato a livello normativo nazionale ed europeo, in particolare, attraverso l'impegno preso con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) –, va sempre più affermandosi un paradigma sanitario improntato alla costruzione di reti di prossimità territoriale, già presente nel disegno organizzativo tracciato dal decreto d.lgs. 509/92 e che oggi si arricchisce di nuovi modelli. Un approccio, cioè, che garantisca l'appropriatezza delle cure, ma anche la sostenibilità nell'allocazione delle risorse. Per far ciò si dovrà prevedere il rafforzamento – o l'introduzione laddove non presenti – delle Case della Comunità e degli Ospedali di Comunità, determinando uno spostamento dei setting assistenziali dai luoghi tradizionali di cura – principalmente gli ospedali – verso strutture territoriali più sostenibili e accessibili, favorendo l'integrazione sociosanitaria e la continuità assistenziale dei percorsi.

Alla luce di tali considerazioni, ed entro i processi di cambiamento richiamati, diviene importante cogliere e sostenere la contestuale evoluzione della professione infermieristica, dei suoi profili di competenza e dei ruoli in risposta non solo ai mutati bisogni di salute, ma anche ai cambiamenti organizzativi in atto e quelli non più rimandabili, anzi resi ancor più evidenti dalle criticità emerse nel fronteggiare l'emergenza COVID-19, come dover contare su dotazioni organiche di personale spesso insufficienti.

Coerentemente con i valori e gli ideali che la caratterizzano, la vision dell'Ordine esprime la proiezione del contesto e dello scenario futuro in cui OPI Trento intende operare. Obiettivi che necessitano di essere sostenuti, però, anche da un processo di cambiamento culturale che interessi la società più in generale, ma che sia prima di tutto intra e interprofessionale.

Continuerà ad essere compito del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della

Trasparenza monitorare come tali cambiamenti impattano e potranno impattare sulla attuale strategia di prevenzione della corruzione ed eventualmente proporre all’approvazione del Consiglio Direttivo OPI Trento i correttivi e le integrazioni che si renderanno necessari al fine di rendere gli aggiornamenti del PTPCT in linea con le evoluzioni in corso. Si rimanda alla consultazione del PTPCT 2023 – 2024 per una analisi dettagliata del contesto interno ed esterno di riferimento che qui, per esigenze di sintesi, non è stata riportata.

### 2.3.2.2 Identificazione, analisi e ponderazione dei rischi corruttivi

Come accennato nel precedente paragrafo, il processo di identificazione dei rischi, che così come per l’anno precedente ha portato a un aggiornamento del catalogo dei rischi identificati nel Piano precedente.

Sono stati identificati in totale 22 rischi di corruzione di cui 14 prioritari, ovvero rischi che richiedono una programmazione delle misure di trattamento anteposta all’attuazione del trattamento degli altri rischi la cui valutazione è considerata di minor gravità in termini di Probabilità di accadimento o di impatto dell’evento (Tabella 1).

**Tabella 1: Rischi e comportamenti identificati**

Annualità		2021	2022	2023	2024	2025
Eventi Rischiosi	Totale	22	22	22	22	22
	Prioritari	14	14	14	14	14
	Di cui trasversali	8	8	8	8	8
Misure di Trattamento	Totale	12	12	12	12	12
	Di cui associati a rischi prioritari	12	12	12	12	12

Tali informazioni sono, quindi, confluite nel “Catalogo dei Rischi di corruzione” OPI di Trento in cui sono registrati gli eventi, l’Area di rischio; il processo di appartenenza; i comportamenti che potenzialmente possono generare il rischio e la relativa valutazione.

Nel documento realizzato da FNOPI denominato “*Supporto metodologico per l’implementazione di un sistema di prevenzione della corruzione negli ordini delle professioni infermieristiche*” vengono intercettati ed elencati nella Tabella n. 5 con denominazione IP + numero gli eventi rischiosi che possono verificarsi all’interno di un’organizzazione ordinistica.

Nella Tabella 2 è riportato l’elenco dei rischi di corruzione individuati associati all’area di rischio di pertinenza ai quali è stato assegnato il codice tassonomico identificato dalla FNOPI.

**Tabella 2: TASSONOMIA FNOPI INDIVIDUAZIONE RISCHI**

Codice	Denominazione Evento rischioso	Area di rischio
IP 1	Alterazione dell'istruttoria volta a favorire o sfavorire candidati particolari	Attività istituzionali
IP 2	Alterazione dello scrutinio volta a favorire o sfavorire candidati particolari	
IP 3	Alterazione volontaria dei sistemi di verifica per favorire un soggetto particolare	
IP 4	Alterazione volontaria del processo di trasferimento atto a favorire/sfavorire un soggetto particolare	
IP 5	Alterazione volontaria del processo di trasferimento per fini elettorali	
IP 6	Alterazione volontaria del processo di cancellazione atto a favorire/sfavorire un soggetto particolare	
IP 7	Alterazione volontaria del processo di vigilanza atto a rendere possibile l'esercizio della professione da parte di un soggetto	
IP 8	Alterazione volontaria del processo di vigilanza atto a favorire comportamenti inappropriati da parte di soggetti	
IP 9	Alterazione volontaria dell'esercizio del potere disciplinare atto a favorire/sfavorire un soggetto particolare	
IP 10	Alterazione volontaria delle graduatorie atto a favorire o sfavorire candidati particolari	
IP 11	Alterazione volontaria del processo di selezione dei docenti/providers atto a favorire soggetti particolari	Indicazioni di professionisti per lo svolgimento di incarichi
IP 12	Alterazione volontaria del processo di selezione di consulenti	
IP 13	Alterazioni volontarie nella gestione del protocollo volte a favorire e/o sfavorire soggetti particolari	Gestione delle comunicazioni
IP 14	Utilizzo improprio degli strumenti di lavoro	Gestione Personale
IP 15	Alterazione dell'orario di lavoro	
IP 16	Alterazione dei rimborsi per spese di missioni	
IP 17	Manipolazioni nella gestione dei corsi finalizzate a favorire soggetti particolari	Formazione Professionale
IP 18	Volontaria alterazione delle procedure di approvvigionamento (inferiori a 40.000) finalizzata a favorire e/o sfavorire un soggetto particolare	Gestione delle entrate e delle spese
IP 19	Volontaria alterazione del processo di elargizione dei contributi atto a favorire o sfavorire Iscritti particolari	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato per il destinatario
IP 20	Favoreggiamento di un soggetto particolare nella partecipazione alle commissioni di valutazione	
IP 21	Volontaria alterazione della procedura di riscossione delle quote associative per favorire soggetti particolari	
IP 22	Alterazione volontaria del programma formativo atto a favorire stakeholders (providers/docenti/associazioni)	Formazione Professionale

Sempre per una questione di sintesi si è ritenuto opportuno evitare la pubblicazione integrale del catalogo dei rischi con la relativa analisi dei fattori abilitanti (e delle cause), nonché la

puntuale misurazione effettuata. Si ricorda solo che, dal punto di vista metodologico, la “misurazione” (detta altresì analisi - secondo obiettivo così come descritto da PNA 2019) dei rischi è stata effettuata considerando il valore del rischio “inerente”, ovvero l’entità del rischio in assenza di azioni di risposta intraprese. L’analisi dei rischi è avvenuta utilizzando il metodo del Control & Risk Self-Assessment (C&RSA) nel quale sono coinvolti gli stessi soggetti che hanno identificato gli eventi.

### 2.3.2.3 Misure di trattamento dei rischi corruttivi

#### *Misure generali: Implementazione, Gestione e Aggiornamento sezione Trasparenza e obblighi di pubblicazione*

Le misure di trasparenza si sono sviluppate negli anni precedenti con la nuova assegnazione per la gestione del sito come da indicazioni delle regole fornite da ANAC nell’allegato 1 Sezione Amministrazione e Trasparenza che troviamo nella delibera 131/2016.

La responsabilità prevede il controllo delle corrette pubblicazioni come da indicazioni legislative per una libera consultazione del cittadino all’attività dell’OPI ed al controllo dell’utilizzo delle risorse finanziarie da parte del nostro ente pubblico (art. 2 D.lgs 33/2013).

Le fasi essenziali prevedono alcuni passaggi fondamentali, tra cui:

- un controllo completo con cadenza semestrale della sezione dedicata;
- l’aggiornamento costante dell’area, dei suoi documenti e dei files;
- la rilevazione degli eventuali gap tra quanto ad oggi già implementato e le previsioni di legge;
- l’attivazione di eventuali azioni correttive;
- il controllo della pubblicazione dei dati della Trasparenza riguardanti i collaboratori, i consulenti ed i componenti degli organi dell’OPI.

Relativamente all’Accesso Civico, è stata puntualmente individuata una procedura in linea con quanto stabilito dalla normativa di riferimento, nonché si è provveduto a istituire un apposito registro. Non si ritiene utile per il momento sviluppare un registro automatizzato, direttamente collegato al protocollo informatico, poiché, ad oggi, le richieste di accesso pervenute all’OPI Trento sono di numero esiguo.

Si prevede di avviare una specifica attività di monitoraggio su tutte le attività riguardanti la trasparenza, allo studio le modalità di attuazione.

### *Misure Generali: Misure di miglioramento organizzativo*

Vista la natura e le dimensioni dell'Ente, si è ritenuto opportuno focalizzare l'attenzione sulla progettazione, implementazione e monitoraggio di tutte le iniziative volte al miglioramento del funzionamento della struttura nel suo complesso ed alla valorizzazione di tutto il personale coinvolto.

Nel corso del triennio si prevede il mantenimento delle procedure di controllo per la corretta gestione ed eventuale individuazioni di eventi rischiosi nelle varie aree.

Ad ogni nomina i componenti del direttivo garantiranno la compilazione del modulo per la dichiarazione dei conflitti di interesse. Si continuerà anche per i prossimi anni con la stessa modalità dove applicabile.

### *Misure Generali: Informatizzazione*

Per quel che concerne la parte informatica e la conseguente informatizzazione dell'ente, l'OPI di Trento è in regola con tutti gli applicativi informatici necessari all'espletamento delle leggi vigenti e dei regolamenti forniti dalla Federazione Nazionale. Ci si è avvalsi di collaborazioni per migliorare e ottimizzare la gestione economica/amministrativa dell'Ordine, nonché i processi di informatizzazione (protocollo informatico, sito istituzionale).

L'esigenza di investire nella formazione del personale rimane ancora una delle priorità riguardo ai sistemi informatici.

La corrispondenza viene gestita dal personale amministrativo che segue la procedura. Uno dei principali obiettivi è garantire la tracciabilità di dati e informazioni.

In seguito alla normativa recente, l'Ordine continuerà la collaborazione con il Responsabile di Protezione dei Dati.

### *Misure Generali: Politiche di valorizzazione del personale*

Ad oggi il personale amministrativo è costituito da tre dipendenti. Si attueranno, quando opportuno, politiche di valorizzazione in base al raggiungimento di obiettivi prestabiliti dal Segretario dell'OPI.

Ogni anno sulla base degli obiettivi specifici assegnati è riconosciuto un incentivo economico, deliberato dal Consiglio Direttivo.



### *Misure Generali: Formazione generalista e specialistica*

Pur rientrando tra le iniziative più generali in termini di valorizzazione del personale, la formazione generale e specialistica sulle tematiche della trasparenza ed anticorruzione, merita una menzione specifica, non solo perché espressamente prevista dal PNA, ma perché tassello ineludibile per la concreta realizzazione delle misure previste nel presente Piano.

Si prevede un rafforzamento delle competenze del RPCT con la frequenza di corsi specifici presso enti accreditati.

Come previsto dalla normativa vigente è garantito l'esame di lingua italiana e lingua italiana applicata all'infermieristica agli infermieri stranieri con decreto di esercizio della professione infermieristica rilasciato dal ministero competente.

### *Misure Generali: Definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento*

Si prevede durante il triennio di revisionare il Codice di Comportamento per i dipendenti e collaboratori (*Codice di comportamento del personale alle dipendenze dell'Ordine delle Professioni Infermieristiche della Provincia di Trento* ad oggi vigente, secondo quanto prescritto dalla vigente normativa ed in particolare dal D.P.R. 16 aprile 2013 in esecuzione agli obblighi di cui alla 190/2012.) alla luce del D.P.R. 13 giugno 2023 n. 81.

### *Misure Generali: Whistleblowing*

L'OPI Trento si è dotato di un sistema di whistleblowing per assicurare la *compliance* con il PNA, garantendo al contempo tutto il supporto necessario ai dipendenti ovvero agli infermieri iscritti nei rispettivi albi che intendano segnalare degli illeciti di qualsivoglia natura.

Nel 2023 è stata quindi adottata la piattaforma in cloud WhistleblowingPA. La piattaforma, basata sul software GlobalLeaks, e conforme alla legge 179/2017, permette al RPTC di ricevere le segnalazioni di illeciti da parte dei dipendenti dell'ente e di dialogare con i segnalanti, anche in modo anonimo. Il servizio è già attivo e raggiungibile al link [ordinedelleprofessioniinfermieristicheditrento.whistleblowing.it](https://ordinedelleprofessioniinfermieristicheditrento.whistleblowing.it)

### *Misure Generali: Regolamentazione del conflitto di interessi*

Attraverso il Codice di comportamento dei dipendenti dell'OPI di Trento quanto prescritto dalla normativa vigente in tema di conflitto di interesse, si garantisce già una puntuale applicazione degli obblighi di legge attualmente in vigore.

*Misure Generali: Regolamentazione gestione forniture*

L'OPI Trento adotta in maniera tassativa la normativa dedicata agli acquisti nella P.A. e, in particolare, quanto prescritto dal nuovo Codice Appalti e regolamento FNOPI.

*Misure Generali: Regolamento per la selezione dei consulenti*

Per rispondere specificatamente al rischio prioritario IP06, è allo studio l'adozione di un regolamento specifico finalizzato alla gestione del processo di selezione dei consulenti. Tale regolamento, fatta salva la necessità dell'Ordine di assicurarsi i migliori professionisti presenti sul mercato di riferimento, sarà ispirato ai principi di trasparenza e di rotazione, ove possibile.

Catalogo rischi corruttivi - dettaglio:

**ALLEGATO 1-PTPCT  
2024**

AREA DI RISCHIO: ATTIVITÀ ISTITUZIONALI							
PROCESSO	DESCRIZIONE RISCHIO	FASI/AZIONI	ID	MODALITÀ COMPORTAMENTO(COME)	FATTORI ABILITANTI CONDIZIONI INDIVIDUALI, ORGANIZZATIVE, SOCIALI E AMBIENTALI	VALUTAZIONE RISCHIO INERENTE	RESPONSABILE
<b>ELEZIONI COMPONENTI CONSIGLIO DIRETTIVO, COMMISSIONE DI ALBO E REVISORI DEI CONTI</b>	Alterazione dell'istruttoria volta a favorire o sfavorire candidati particolari	Scelta delle date relative alle elezioni ed al numero dei giorni per poter votare	IP1			Probabilità X Impatto= 1  Basso	Presidente Segretaria Consiglio direttivo votante
		Pubblicazione sul sito dell'Ordine delle Professioni infermieristiche di Trento dei candidati in ordine di arrivo		Proposta di candidatura di soggetti collegati a componenti del Consiglio Direttivo tenuti ad esercitare il potere disciplinare in caso di violazioni	Prassi esistenti; Assenza di rotazione	Probabilità X Impatto= 1  Basso	Presidente Segretaria Consiglio direttivo votante

Catalogo rischi corruttivi

		Formazione de l collegio elettorale, predisposizione delle schede e preparazione urne		Mancata astensione in presenza di conflitti di interesse		Probabilità X Impatto= 1 basso	Presidente Segretaria Consiglio direttivo votante
	Alterazione dello scrutinio volta a favorire o sfavorire candidati particolari	Svolgimento delle elezioni	IP2	Votazione palese in luogo di votazione segreta	Scarso utilizzo strumenti a supporto	Probabilità X Impatto= 1 basso	Presidente Segretaria Consiglio direttivo votante
		Redazione verbale giornaliero		Omissioni o falsificazioni dei contenuti del verbale	Scarso utilizzo strumenti a supporto.  Presenza di soggetti estranei nella fase conclusiva della redazione dei verbali.	Probabilità X Impatto= 1 basso	Commissione elettorale

Catalogo rischi corruttivi

		Chiusura accessi e presidio notturno					Commissione elettorale
		Chiusura dello spoglio e dichiarazione dei risultati					Commissione elettorale
		Notifica al Ministero dei risultati			Prassi		Commissione elettorale
		Raccolta accettazione nomina da parte degli eletti			Prassi		Commissione elettorale

Catalogo rischi corruttivi

	Alterazione volontaria delle graduatorie atte a favorire e/o sfavorire candidati particolari	In caso di non accettazione, scorrimento dei non eletti	IP3	Scorrimento delle graduatorie non motivato finalizzato a favorire un non eletto	Possibile intromissione nelle operazioni elettorali per il ruolo esercitato	Probabilità X Impatto= 1 Basso	Commissione elettorale	
		Convocazione del Consiglio Direttivo, commissioni di albo per distribuzione cariche e CRC per individuazione precedente				Prassi		Consigliere anziano di ciascun organo
		Notifica finale agli eletti ed alle Istituzioni				prassi		Presidente Segretaria Presidente
<b>GESTIONE ALBO</b>	Alterazione volontaria del processo di trasferimento atto a favorire/sfavorire un soggetto particolare	Comunicazione parere favorevole al trasferimento da parte della Commissione di Albo; Deliberazione del Consiglio Direttivo	IP4	Mancato invio della comunicazione di parere favorevole al trasferimento senza adeguata motivazione. per il trasferimento in ingresso mancata deliberazione di iscrizione.	Assenza di controlli sulla comunicazione. Mancanza di procedura amministrativa.	Probabilità X Impatto=1 Basso	Presidente Commissione di albo Consiglio direttivo Personale amministrativo	

Catalogo rischi corruttivi

	Alterazione volontaria del processo di trasferimento per fini elettorali	Accoglimento istanzada parte della Commissione di Albo; deliberazione del ConsiglioDirettivo	IP5		Assenza di controlli sulla comunicazione. Mancanza di procedura amministrativa.	Probabilità X Impatto=1 Basso	Presidente Commissione di albo Consiglio direttivo Personale amministrativo
	Alterazione volontaria del Processo di cancellazione atto a favorire/sfavorire un soggettoparticolare	Accoglimento istanzada parte della Commissione di Albo; deliberazione del Consiglio Direttivo	IP6	Mancato accoglimento istanzasenza adeguata motivazione	Assenza di controlli sulla comunicazione. Mancanza di procedura amministrativa.	Probabilità X Impatto=1 Basso	Presidente Commissione di albo Personale amministrativo
	Alterazione volontaria del processo di vigilanza atto a rendere possibile l'esercizio della professione da parte di unsoggetto	Controlli sulle autocertificazion i	IP7	Assenza controlli sulle autocertificazioni rese ai sensi del Dpr 445/00	Assenza di controlli sulla comunicazione. Mancanza di procedura amministrativa.	Probabilità X Impatto=1 Basso	Presidente Commissione di albo Consiglio direttivo Personale amministrativo
	Alterazione volontaria del processo di vigilanza atto a favorire comportamenti inappropriati da parte di soggetti particolari	Accoglimento istanzedi denuncia illeciti	IP8	Mancato accoglimento istanzasenza adeguata motivazione	Assenza di controlli sullecomunicazioni; eccessiva discrezionalità	Probabilità X Impatto=1 Basso	Commissione di albo



Catalogo rischi corruttivi

	Alterazione volontaria dell'esercizio del potere disciplinare atto a favorire/sfavorire un soggetto particolare	Apertura procediment o disciplinare	IPg	Assenza di controlli a campione	Monopolio delle informazioni, Procedure informali, Sistema informativo fallace	Probabilità X Impatto=1 Basso	Commissione di albo

AREA DI RISCHIO: INDICAZIONE DI PROFESSIONISTI PER LO SVOLGIMENTO DI INCARICHI							
<b>SCELTA DEL CONSULENTE PER LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ</b>	Alterazione volontaria del processo di selezione dei docenti/providers atta a favorire soggetti particolari	Attivazione e Accredimento ECMcorsi dedicati agli iscritti	IP11	Programmazioni avviate da offerte del mercato piuttosto che dalle esigenze esposte dagli utenti finali	Prassi	Probabilità X Impatto=1 Basso	Componenti Consiglio Direttivo votante
	Alterazione volontaria del processo di selezione di consulenti	Scelta del consulente fiscale	IP12	Formulazione di criteri di scelta non chiari finalizzati a favorire un soggetto particolare; Valutazioni su requisiti "personalistici"	Prassi	Probabilità X Impatto=1 Basso	
AREA DI RISCHIO: GESTIONE DELLE COMUNICAZIONI							
<b>GESTIONE DEL PROTOCOLLO</b>	Alterazioni volontarie nella gestione del protocollo volte a favorire e/o sfavorire soggetti particolari	Ricezione della comunicazione	IP13		Assenza di una procedura adeguata al controllo degli accessi; prassi;	Probabilità X Impatto=1 Basso	Presidente Segretario Personale amministrativo
		Eliminazione delle comunicazioni non soggette a protocollo		Eliminazione di corrispondenza per favorire un soggetto particolare nello scambio dei flussi informativi	assenza di strumenti di cifratura delle chiavi di accesso	Probabilità X Impatto=1 Basso	

Catalogo rischi corruttivi

		Protocollo e classificazione della corrispondenza		Immissione forzata od omissione della corrispondenza		Probabilità X Impatto=1 Basso	
		Smistamento della corrispondenza				Probabilità X Impatto=1 Basso	
		Gestione e aggiornamento del protocollo		Immissione non autorizzata nel protocollo elettronico tramite credenziali acquisite impropriamente		Probabilità X Impatto=1 Basso	
		Reportistica e verifica del protocollo		Prelievo di originali o copie in giornate o locali meno presidiati		Probabilità X Impatto=1 Basso	
		Gestione della corrispondenza ed archiviazione		Omissione di misure adeguate di controllo		Probabilità X Impatto=1 Basso	
<b>AREA DI RISCHIO: FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>							
<b>FORMAZIONE ECM</b>	Manipolazioni nella gestione dei corsi finalizzate a favorire soggetti particolari	Verifiche assolvimento obblighi formativi da parte degli iscritti	IP17	Mancato accoglimento richieste di certificazione senza adeguata motivazione	Assenza di controlli sulle comunicazioni	Probabilità X Impatto=2 basso	Presidente Consiglio Direttivo Personale Amministrativo

Catalogo rischi corruttivi

		Calendario formativo annuale		Definizione contenuti basata su interessi di nicchia	Prassi esistenti; Procedure informali	Probabilità X Impatto=2 basso	
		Gestione delle iscrizioni ai corsi offerti (ECM TRENTO)		Alterazione nelle liste dirichiesta di ammissione ai corsi	Procedure informali		
<b>FORMAZIONE</b>	Alterazione volontaria del programma formativo atto a favorire stakeholders (providers/docenti/ associazioni) particolari	Definizione contenuti formativi	IP22	Attivazione corsi avviate da offerte del mercato piuttosto che dalle esigenze espote dagli iscritti OPI	Prassi esistenti; Procedure	Probabilità X Impatto= 2 Basso	Presidente Consiglio Direttivo Personale Amministrativo
<b>AREA DI RISCHIO: AREA DI RISCHIO: GESTIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE</b>							
<b>ELARGIZIONE CONTRIBUTI/ RISCOSSIONE TASSE</b>	Volontaria alterazione delle procedure di approvvigionamento (inferiori a 40.000) finalizzata a favorire e/o sfavorire un soggetto particolare	Determinazione del fabbisogno	IP18	Sovrastima/sottostima del fabbisogno indirizzato vs prodotti/servizi determinati	Assenza di programmazione e regolare	Probabilità X Impatto=2 Basso	Presidente Consiglio direttivo Commissione formazione

Catalogo rischi corruttivi

		Descrizione del prodotto o servizio da acquisire	Definizione di specifiche tecniche finalizzate all'acquisto di un servizio/bene determinato	Cognizioni tecniche accentrate		
		Deliberazioni	Scelta di una modalità di approvvigionamento non corrispondente ai requisiti di legge			
		Individuazione della modalità di fornitura		Assenza di controlli		
		Nomina RUP	Inversione nella nomina del RUP successiva alla definizione della modalità di acquisizione	Prassi; assenza di controlli		
		Affidamento diretto: scelta del fornitore	Ricorso a modalità di acquisto, affidamento diretto o acquisto tramite MEPA, in funzione del soggetto fornitore	Affidamento di tutta la procedura al medesimo soggetto		
		Acquisto del prodotto/servizio		Assenza di controlli		
		Verifica del prodotto/servizio acquistato	Omissione del rilievo di irregolarità o inadempimenti nella fornitura			

Catalogo rischi corruttivi

		Gestione amministrativa della fornitura (conservazione documentazione, ecc.)					
	Volontaria alterazione del processo di elargizione dei contributi a favore e/o sfavorire Iscritti particolari	Elargizione Borse di Studio	IP19	Formulazione di criteri non chiari finalizzati a favorire un soggetto particolare	Assenza/non efficienza dei controlli, Situazioni territoriali che facilitano la contiguità	Probabilità X Impatto=2  Basso	Presidente Consiglio Direttivo Commissione specifica
	Favoreggiamento di un soggetto particolare nella partecipazione alle commissioni di valutazione	Partecipazione alle commissioni di laurea	IP20	Formulazione di criteri non chiari finalizzati a favorire un soggetto particolare	Assenza/non efficienza dei controlli, Situazioni territoriali che facilitano la contiguità	Probabilità X Impatto=2  Basso	
	Volontaria alterazione della procedura di riscossione delle quote associative per favorire soggetti particolari	Emissione avvisi di mora e apertura ruoli se riscontrate morosità	IP21	Trasmissione di dati non corrispondenti alle registrazioni Albo	Assenza/non efficienza dei controlli	Probabilità X Impatto=2 Basso	

GESTIONE PERSONALE							
GESTIONE DEL PERSONALE	Utilizzo improprio degli strumenti di lavoro	Accoglienza visitatori	IP14				
		Comunicazioni in entrata e in uscita		Comunicazioni telefoniche noncontrollate	Assenza di controlli sullecomunicazioni	Probabilità X Impatto=1 Basso	Presidente Consiglieri Personale amministrativo
		Utilizzo dei mezzi strumentali per fini diversi da quelli dell'impiego professionale in OPI		Non controllo sul materiale di stampa e telefonate			
		Sottrazione dimateriale		Alterazione dell'inventario/ appropriazione di beni			
	Alterazione dell'orario di lavoro	Utilizzo improprio dell'orario di lavoro	IP15	Utilizzo improprio dei codici di lavoro	Prassi	Probabilità X Impatto=1 Basso	Presidente Consiglieri Personale amministrativo
				Utilizzo delle giornate di recupero per malattia per fini diversi			
	Alterazione dei rimborsi per spese di missioni	Gestione deirimborsi	IP16	Indicazione o alterazione artefatta di spese non sostenute ai fini del rimborso	Procedure informali	Probabilità X Impatto=1 Basso	Presidente Consiglieri Personale amministrativo

## SEZIONE 3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

### 3.1 Sottosezione di programmazione- Struttura organizzativa

L'Ordine delle professioni infermieristiche è un ente pubblico non economico che non beneficia di finanziamenti pubblici, ma è autofinanziato attraverso il versamento dei contributi dagli iscritti e che, pertanto, non grava sulla finanza pubblica. L'OPI ha una prevalente finalità pubblica, in quanto diretta a finanziare il miglior esercizio di funzioni pubbliche assegnate dalla legge agli ordini professionali essenzialmente per la tutela della collettività nei confronti degli esercenti della professione, che giustifica l'obbligo della appartenenza all'ordine professionale. La programmazione della spesa di personale tiene conto dei parametri di virtuosità che la legislazione vigente in materia impone per tutte le amministrazioni pubbliche, considerato che l'articolo 3, comma 2, della L. 56/2019 dispone che al fine di accrescere l'efficienza dell'organizzazione e dell'azione amministrativa, le amministrazioni nella predisposizione del piano dei fabbisogni tengono conto dell'esigenza di assicurare l'effettivo ricambio generazionale e la migliore organizzazione del lavoro, nonché, in via prioritaria, di reclutare figure professionali con elevate competenze in materia di:

- a) digitalizzazione;
- b) razionalizzazione e semplificazione dei processi e dei procedimenti amministrativi;
- c) qualità dei servizi pubblici;
- d) gestione dei fondi strutturali e della capacità di investimento;
- e) contrattualistica pubblica;
- f) controllo di gestione e attività ispettiva;
- g) contabilità pubblica e gestione finanziaria.

Il presente documento è stato predisposto al fine di rispondere con coerenza ed efficacia alle sfide strategiche, organizzative ed operative che l'OPI Trento dovrà sostenere nel prossimo triennio.

#### *Struttura organizzativa*

In questa sottosezione è illustrato il modello organizzativo adottato dall'Ordine delle Professioni Infermieristiche della Provincia di Trento (di seguito, OPI Trento): dotazione organica e organigramma integrato alla consistenza del personale



### Dotazione Organica

Il personale in organico presso l'OPI Trento al 1° gennaio 2025 è illustrato nel seguente prospetto:

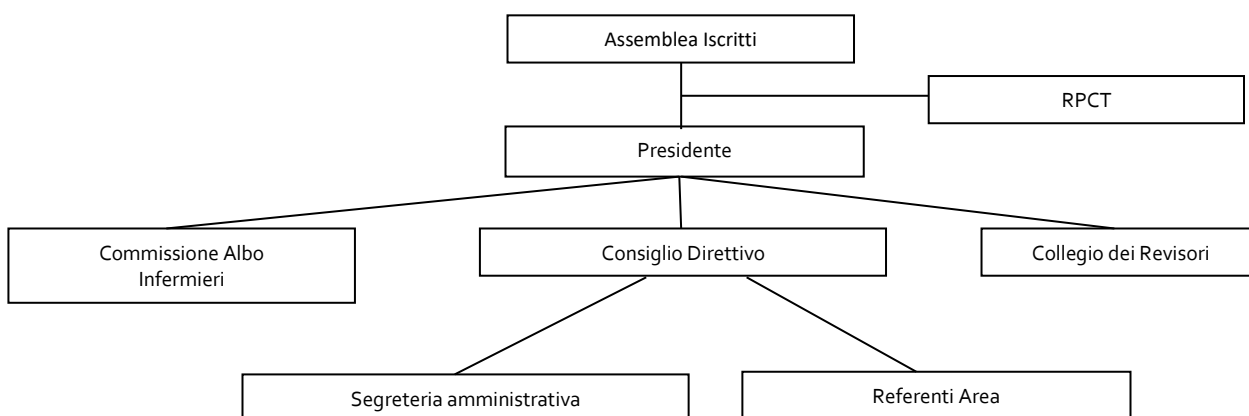
#### Prospetto 1. Dotazione organica al 01.01.2025

QUALIFICA	DOTAZIONE ORGANICA	PIANTA ORGANICA
IMPIEGATO AMMINISTRATIVO AREA ASSISTENTI (EX-CAT B)	2	2
IMPIEGATO AMMINISTRATIVO AREA FUNZIONARIO (EX-CAT C)	1	1
TOTALI	3	3

### Organigramma integrato alla consistenza del personale

Organigramma organo d'indirizzo presso OPI Trento e consistenza numerica del personale:

#### Prospetto 2. Organigramma triennio 2025 – 2027



All'organo di indirizzo politico, il Consiglio Direttivo, sono affiancati la Commissione d'Albo Infermieri e il Collegio dei Revisori dei Conti, le cui funzioni sono attribuite dall'art. 3, Capo II della Legge 11 Gennaio 2018, N. 3, punto 2.

Come dalla citata Legge 3/2018 il Consiglio Direttivo, il Collegio dei revisori dei conti e la Commissione d'Albo Infermieri sono eletti ogni quattro anni dall'Assemblea elettiva composta dagli iscritti all'OPI Trento. L'incarico di Presidente dei revisori dei conti è conferito a professionista esterno regolarmente iscritto al Registro dei Revisori Legali (Art. 8 del *Regolamento disciplinante l'attività degli Organi dell'Ordine delle Professioni Infermieristiche della Provincia di Trento*).

Il personale dipendente della segreteria amministrativa e contabile dell'ente, così come da pianta organica, si compone di due unità in area assistenti e una unità in area funzionari, non sono presenti posizioni dirigenziali o simili.

### *3.2 Sottosezione di programmazione- Organizzazione del lavoro agile*

Il Consiglio Direttivo ha deliberato in accordo con le dipendenti in organico la non attuazione del Capitolo II della Legge 81/2017 relativo al Lavoro agile.

### *3.3 Sottosezione di programmazione- Piano triennale dei fabbisogni di personale*

#### *La consistenza del personale*

Attualmente l'organico dell'OPI Trento è composto nr. 1 unità a tempo pieno determinato (con contratto di somministrazione del lavoro) e nr 1 unità a tempo parziale indeterminato in area assistenti, nr. 1 unità a tempo pieno indeterminato in area funzionari; si prevede l'assunzione attraverso concorso di nr. 1 unità a tempo pieno indeterminato in area assistenti, procedimento nel corso dell'anno 2025.

#### *Il contesto normativo di riferimento per la programmazione del fabbisogno di personale*

Il quadro normativo di riferimento, da cui si traggono le coordinate ed i vincoli entro i quali il presente piano potrà esplicare i suoi effetti, è dettato da:

- art. 39 della legge n. 449/1997;
- artt. 4, 6 e 20 e 22 del D.lgs. n. 75/2017;
- artt. 3, 6 della L. n. 56/2019 recante misure per accelerare le assunzioni mirate e il ricambio
- generazionale nella pubblica amministrazione;
- art. 6, co. 2-4 e art. 52, comma 1-bis del d.lgs. n. 165/2001 come modificato dall'art. 3,
- comma 1, del d.l. 80/2021;
- CCNL del comparto Funzioni centrali del 9 maggio 2022.

Con riferimento ai sopra citati provvedimenti e in linea con quanto programmato anche nel precedente piano dei fabbisogni di personale, nel corso del triennio interessato dal presente piano si programmano le assunzioni nei limiti delle risorse assunzionali previste a legislazione vigente.

### *La capacità assunzionale dell'OPI Trento*

Al fine di definire una previsione più puntuale delle possibilità assunzionali dell'OPI Trento, tenendo conto dei parametri di virtuosità che la legislazione vigente in materia impone per tutte le amministrazioni pubbliche, si individua il parametro di virtuosità dell'Ente in una percentuale massima pari al 28% delle uscite correnti indicate nel bilancio di previsione per l'anno 2024 (PIAO 2024-2026). In applicazione del citato parametro, la spesa del personale dell'OPI Trento può ammontare annualmente, per il triennio oggetto di programmazione, complessivamente ad € 82.043,48.

Considerato il principio di coerenza tra la programmazione generale delle attività dell'ente e il fabbisogno di personale ad esso relativo, visti oltretutto i vincoli finanziari imposti dal Bilancio dell'ente; considerata l'analisi del fabbisogno e la conseguente rappresentazione delle esigenze qualitative e quantitative, così come esposte dalle "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche" dell'08 maggio 2018; posto che attualmente l'organico dell'ente è composto nr. 1 unità a tempo pieno (con contratto di somministrazione del lavoro) e nr 1 unità a tempo parziale in area assistente e nr. 1 unità a tempo pieno in area funzionari, l'ente rileva fabbisogni prioritari ed emergenti di professionalità infungibili e nuove competenze e a tal proposito il Consiglio Direttivo stabilisce, per le motivazioni esposte in narrativa, che si intendono integralmente richiamate, di approvare la programmazione delle assunzioni e di autorizzare la copertura del posto di nr. 1 unità a tempo pieno in area assistente mediante l'indizione di un concorso pubblico per esami nel corso del 2025. Per poter dar corso alla presente pianificazione, sarà verificata la sussistenza di situazioni di eccedenza di personale – come prescritto dall'art. 33 del D. lgs. 165/2001 -, successivamente, avviato il procedimento di comunicazione preventiva ai sensi dell'art. 34-bis del D. Lgs. 165/2001, per la verifica di eventuale collocamento di personale pubblico in eccedenza ed infine pubblicato il bando di concorso.

### *Formazione del personale*

La presente sezione delinea il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP) relativo al triennio 2025-2027. Il quadro di riferimento vede il personale dell'OPI Trento impegnato nel dover affrontare un contesto normativo in continua evoluzione che necessita di un costante adattamento per la sua corretta implementazione, nonché nel supportare l'azione strategica

adottata dall'ente per la promozione di un complesso percorso di promozione delle professioni infermieristiche.

Il Consiglio Direttivo, inoltre, intende dare continuità al processo di evoluzione e miglioramento organizzativo, già intrapreso negli scorsi anni, per rispondere in modo sempre più efficiente ed efficace agli obiettivi strategici e operativi legati alla mission dell'Ordine e di compliance normativa rispetto alla natura di Ente Pubblico non Economico sussidiario dello Stato. In quest'ottica, a partire dal 2025, l'OPI Trento stabilirà la struttura organizzativa anche attraverso l'assunzione tramite concorso pubblico della posizione di assistente amministrativo (ex B) previsto in pianta organica attualmente coperta da risorsa tramite contratto di somministrazione lavoro, l'aggiornamento continuo del personale e il rafforzamento delle sue competenze, quali strumenti strategici volti al miglioramento continuo dei processi organizzativi interni e quindi dei servizi erogati agli utenti dell'Ordine.

Gli obiettivi generali di medio-lungo termine del piano della formazione, inserito nell'ambito più generale di sviluppo del personale, possono essere riassunti nei seguenti punti:

- supporto e accompagnamento nella implementazione delle più recenti riforme amministrative;
- adattamento delle competenze e delle qualifiche ai cambiamenti tecnologici e di altra natura che incidono sul servizio pubblico al fine di migliorare le prestazioni dei dipendenti OPI Trento, aiutandoli a adattarsi ai relativi cambiamenti nelle routine lavorative;
- aumento dell'efficienza nell'esecuzione dei compiti per ridurre i costi di struttura.

### *Approccio metodologico*

L'approccio metodologico per la progettazione ed erogazione delle attività di formazione del personale dell'Ordine è articolato in 5 principali fasi:

1. **Rilevazione del fabbisogno formativo:** raccolta delle esigenze formative del personale dell'OPI Trento.
2. **Analisi dei fabbisogni formativi:** al fine di adattare la formazione del personale alle necessità dell'OPI Trento, i fabbisogni raccolti saranno analizzati e razionalizzati in modo da far emergere delle categorie di esigenze formative che possano guidare nella scelta dei corsi (vedasi "ambiti formativi prioritari e strategici).
3. **Definizione delle azioni formative:** lettura e interpretazione dei risultati dell'analisi del fabbisogno alla luce degli obiettivi della stessa e della normativa esistente, al fine di individuare le attività formative da erogare nel triennio.

4. **Erogazione della formazione**, secondo le modalità (in presenza, a distanza o ibride) previste dal soggetto formatore.
5. **Valutazione e monitoraggio**, al fine della misurazione dell'efficacia della formazione erogata e della coerenza con gli obiettivi e le esigenze dell'Ordine, e predisposizione del Rapporto di valutazione delle attività formative.

Il processo sopradescritto sarà attuato nel corso del triennio al fine di definire un piano formativo efficiente e funzionale.

#### *Definizione ed erogazione delle azioni formative*

Coerentemente con i fabbisogni pervenuti e con la normativa vigente, nella programmazione delle azioni formative si terrà in considerazione la formazione obbligatoria del personale in merito a:

- salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, ai sensi del Decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81;
- prevenzione della corruzione, ai sensi della Legge 6 novembre 2012, n. 190;
- protezione dei dati, ai sensi del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

Oltre alla formazione obbligatoria si definiranno le azioni da intraprendere per espletare le attività formative emerse dal processo di rilevazione e analisi del fabbisogno.

## **SEZIONE 4. MONITORAGGIO**

Sezione non applicabile alle Amministrazioni con meno di 50 dipendenti ai sensi del comma 6, dell'articolo 6, del decreto-legge 9 giugno 2021 n.80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021 n. 113 e del Decreto Ministeriale 24 giugno 2022 recante le regole e le modalità semplificate di attuazione.